

Objet : Auto-analyse mi-parcours des CATIs – Retour aux responsables

Cher Collègue,

Sur la base du document d'auto-analyse à mi-parcours du CATI SIOEA que vous avez adressé au DTN et de l'entretien que nous avons eu fin 2015, et après analyse avec les membres de la DTN et de l'Unité IngeNum, nous vous adressons quelques commentaires. Nous espérons que ces commentaires vous seront utiles i) pour situer la dynamique de votre CATI, ii) pour lancer ou conforter des actions en cours et iii) pour préparer l'évaluation finale des CATIs (fin 2016) et leur renouvellement.

Tout d'abord, nous vous remercions pour le dossier transmis. SIOEA fait partie des CATI de la famille « Expérimentation et observation ». Il est composé de 47 agents issus des départements EA, EFPA. Sa mission principale concerne le développement et la promotion des outils permettant la mise en œuvre et le partage des bases de données et logiciels associés, en lien avec la thématique des agro-écosystèmes. Le CATI SIOEA couvre l'ensemble de la chaîne de traitement de données : de la donnée brute jusqu'à sa valorisation.

Du point de vue de l'engagement des membres dans le collectif, la mobilisation est jugée hétérogène par son responsable, avec les informaticiens dans les unités d'appui à la recherche et dont l'activité s'inscrit à 100% dans le CATI et les autres qui consacrent peu de temps aux activités du CATI. La gouvernance s'exerce à différents niveaux : animateurs de pôle, bureau d'animation, Comité stratégique de coordination du CATI, et les Comités de pilotage des SI.

En conclusion, le CATI SIOEA a réussi à structurer et à mettre en réseau l'informatique pour la production de bases de données et de logiciels, pour la gestion et l'exploitation des données et observations des agro-écosystèmes. Cette mise en réseau a été réalisée avec succès autour d'infrastructures stratégiques. Les productions du CATI au niveau des pôles et des opérations structurantes (infrastructure, IDS) témoignent de la bonne dynamique du CATI et en particulier de l'impact positif pour conforter des SI stratégiques. Pour la gouvernance, l'organisation mise en place est complexe. En particulier le rôle du Comité stratégique de coordination (hors cadre de la note de service) n'est pas clairement explicité, et on peut se poser la question de son utilité et de la redondance possible avec les Comités de pilotage des SI. Nous vous invitons à continuer les actions visant à renforcer les échanges entre pôles et entre informaticiens pour éviter le fonctionnement en « silo ». Nous vous encourageons à continuer vos efforts pour mobiliser les informaticiens, il s'agirait peut être de renforcer le lien fonctionnel entre les informaticiens du CATI et les animateurs de pôle et de renforcer l'« attractivité du CATI » en communiquant sur les travaux engagés au niveau du CATI qui concerne des sujets innovants. Les synergies avec d'autres CATI (dont IUMA et CGI) existent et nous encourageons SIOEA à les formaliser et les développer en particulier sur les aspects IDS, géomatique et base de données système avec ACTION et sur les aspects ingénierie des connaissances avec ICAT ou CODEX. Par ailleurs, l'initiative que vous avez portée au sein du CATI concernant la mise en place d'un IDS, mérite d'avoir plus de visibilité au niveau INRA, et nous vous proposons de réfléchir à comment l'organiser (avec si vous le souhaitez l'aide de la DTN).

Bien cordialement,
Hélène Raynal & Hélène Chiapello
Unité IngeNum pour le DTN